

## Ordine di servizio

Data : 04/05/2021

ODS N°: 15

Direzione: DIPER

Sigla: DIPER

Oggetto: RIORGANIZZAZIONE DELLA DIREZIONE MANUTENZIONE MEZZI (DIMAN)

Premesso che con ods N. 5 del 11/02/2021 è stata resa nota la nuova organizzazione del gruppo AVM Spa, nell'ambito della quale sono state ridefinite – tra le altre - le responsabilità della Direzione Manutenzione mezzi DIMAN,

Vista la costituzione, con medesimo ods 5/2021, della funzione Ingegneria di manutenzione navale (MAING);

Considerato che si rende necessario definire la microstruttura della Direzione DIMAN, alla luce dell'avviata riorganizzazione dei processi di manutenzione del gruppo AVM, attribuendo puntualmente compiti e responsabilità;

si dispone:

a) Con decorrenza 01/05/2021:

- 1) Vengono poste alle dirette dipendenze della Direzione Manutenzione Mezzi (DIMAN) – mantenendo invariate le attuali responsabilità - le seguenti funzioni:
  - **Ingegneria di manutenzione aut. (AUING)**
  - **Pianificazione e controllo manutenzione aut. (AUPIA)**
  - **Manutenzione Interna aut. (MAINT)**
  - **Responsabile Operativo Produzione Manutenzione Navale (MANPRO)**
  
- 2) Alla funzione **Ingegneria di manutenzione navale (MAING)**;viene attribuita la responsabilità di assicurare la corretta applicazione, l'implementazione e il miglioramento dei piani manutentivi, in coerenza con le politiche manutentive, a favore del parco mezzi e degli asset della manutenzione navale. Ha la responsabilità della raccolta dei dati tecnici ed economici, del monitoraggio dei processi, dell'analisi delle prestazioni/criticità. Predispone e monitora l'andamento della pianificazione, sovrintende alla definizione delle strategie di make or buy. Concorre al controllo del budget di manutenzione e all'analisi dei relativi scostamenti. Assicura la gestione dell'intero processo di gestione delle scorte.  
Alle sue dirette dipendenze sono poste le seguenti già esistenti funzioni ;
  - **Ufficio Programmazione Lavori nav.**
  - **Ufficio Gestione Scorte Nav.**

- 3) Vengono costituiti l'**Ufficio Pianificazione e Collaudi nav.** alle dirette dipendenze di MAING e l'**Ufficio Pianificazione e Collaudi aut.** alle dirette dipendenze di AUPIA. Ad essi viene attribuita la responsabilità di predisporre – per i rispettivi settori di competenza - la pianificazione di lungo periodo dei fabbisogni manutentivi nonché il cronoprogramma delle attività propedeutiche agli interventi; inoltre hanno la responsabilità di sovrintendere alle performance manutentive, analizzare gli scostamenti e i relativi KPI.; assicurare la definizione e l'aggiornamento dei piani di manutenzione dei mezzi navali e degli impianti; sovrintendere ai collaudi in accettazione e rilascio delle lavorazioni più rilevanti.
- 4) La funzione *Responsabile Operativo Pianificazione e Controllo Manutenzione navale e Progettazione* (MANPIA) viene rinominata **Progettazione navale e manutenzione esterna** ((PROME) avente la responsabilità della progettazione e definizione delle caratteristiche costruttive e funzionali dei mezzi e dei relativi impianti e componenti. Concorre, con la definizione delle specifiche tecniche relative, alla predisposizione degli interventi di manutenzione da eseguire internamente o da commissionare a terzi. Esegue la direzione dell'esecuzione dei singoli contratti afferenti i servizi di manutenzione eseguiti da ditte terze e si adopera, anche coordinando l'ufficio dei Capi Commessa, affinché gli interventi siano eseguiti a regola d'arte ed in conformità al contratto. Sovrintende ai controlli tecnici delle forniture. Alle sue dirette dipendenze sono poste le seguenti funzioni:
- **Rapporti Istituzionali** (ISTIT)
  - **Uff. Progettazione navale**
  - *Ufficio Capicommessa*, che viene rinominato **Ufficio Manutenzione esterna navale**
- 5) La funzione **Manutenzione e sicurezza impianti** (MAINP) viene abolita;
- 6) Viene costituita, alle dirette dipendenze del Direttore DIMAN, la funzione **Energia, sicurezza e ambiente impianti industriali** (ESAIM) avente la responsabilità di assicurare la definizione delle politiche di manutenzione di impianti e attrezzature di competenza DIMAN e la loro applicazione. Assicura la disponibilità delle scorte di gasolio necessarie all'espletamento del servizio di linea, nel rispetto delle normative tecniche e fiscali. Ha il compito di sovrintendere a tutti gli aspetti inerenti l'energia all'interno della Holding assicurando una corretta gestione energetica del gruppo AVM. Funge da interfaccia, per DIMAN, con le strutture di Holding preposte per i Sistemi di Gestione Qualità, Ambiente e Sicurezza. Garantisce la corretta gestione dei rifiuti prodotti da DIMAN secondo quanto previsto dalla normativa vigente e dalle procedure aziendali in essere. Alle dirette dipendenze di ESAIM vengono posti il **Reparto Automanutenzione** e il **Deposito Costiero**

b) Le responsabilità in ambito DIMAN sono così articolate:

1. Direzione DIMAN

1. 1. Ingegneria di Manutenzione Navale MAING

1.1.1. Uff. pianificazione e collaudi nav.

1.1.2. Uff. Gestione scorte nav.

1.1.3. Uff. Programmazione Lavori nav.

*Matteo Quitadamo*

*Morgan Chirici*

*ad interim M. Chirici*

*Davide Cazzador*

*Filippo Salvalaio*

1.2. Progettazione Navale e Manutenzione esterna PROME

1.2.1. Rapporti istituzionali ISTIT

1.2.2. Uff. Progettazione navale

1.2.3. Uff. Manutenzione esterna navale

*Antonio Ferrari*

*Luigi Luise*

*Giovanni Giuponi*

*Massimo Canetta*

1.3. Resp. Operativo Produzione Manutenzione nav. MANPRO

1.3.1. Produzione manutenzione Navale PRODU

1.3.1.1. Manutenzione Operativa MANOP

1.3.1.2. Coordinatore Reparti Tronchetto

1.3.1.2.1. Reparti Manutenzione Tronchetto

1.3.2. Produzione manutenzione Pellestrina PELLE

1.3.2.1. Coordinatore Reparti Pellestrina

1.3.2.1.1. Reparti Manutenzione Pellestrina

*Enrico Volo*

*Gianfranco Negri*

*ad interim G. Negri*

*Renzo Costantini*

*ad interim E. Volo*

*Alberto Fabbris*

1.4. Energia sicurezza e ambiente impianti Industriali ESAIM

1.4.1. Deposito Costiero .

1.4.2. Reparto Automanutenzione

*Andrea Conte*

*Piero Cavallarin*

*Luca Baso*

1.5. Ingegneria di Manutenzione Aut. AUING

1.5.1. Uff. Gestione scorte aut.

*Andrea Stauble*

*Daniele Buosi*

1.6. Pianificazione e controllo manutenzione aut. AUPIA

1.6.1. Uff. Pianificazione e collaudi aut..

1.6.2. Uff. Esecuzione lavori esterni aut..

*Alvise Spolaor*

*ad interim A. Spolaor*

*ad interim A. Spolaor*

1.7. Manutenzione interna aut. MAINT

1.7.1. Reparti Manutenzione Mestre

1.7.2. Reparto Manutenzione Marghera

1.7.3. Reparto Manutenzione Dolo

1.7.4. Reparto Manutenzione Lido

*Fabio Sabbadin*

DIREZIONE PERSONALE

IL DIRETTORE

*Dr. Carlo Alberto Papaccio*

